



O banco nacional
do desenvolvimento

Aspectos Institucionais, Governança, Transparência e Efetividade

Rio de Janeiro, abril de 2019

Classificação: Documento Ostensivo
Unidade Gestora: AP



Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

Apoio financeiro

Formas de atuação

Desempenho econômico-financeiro

Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Aspectos institucionais // Quem somos



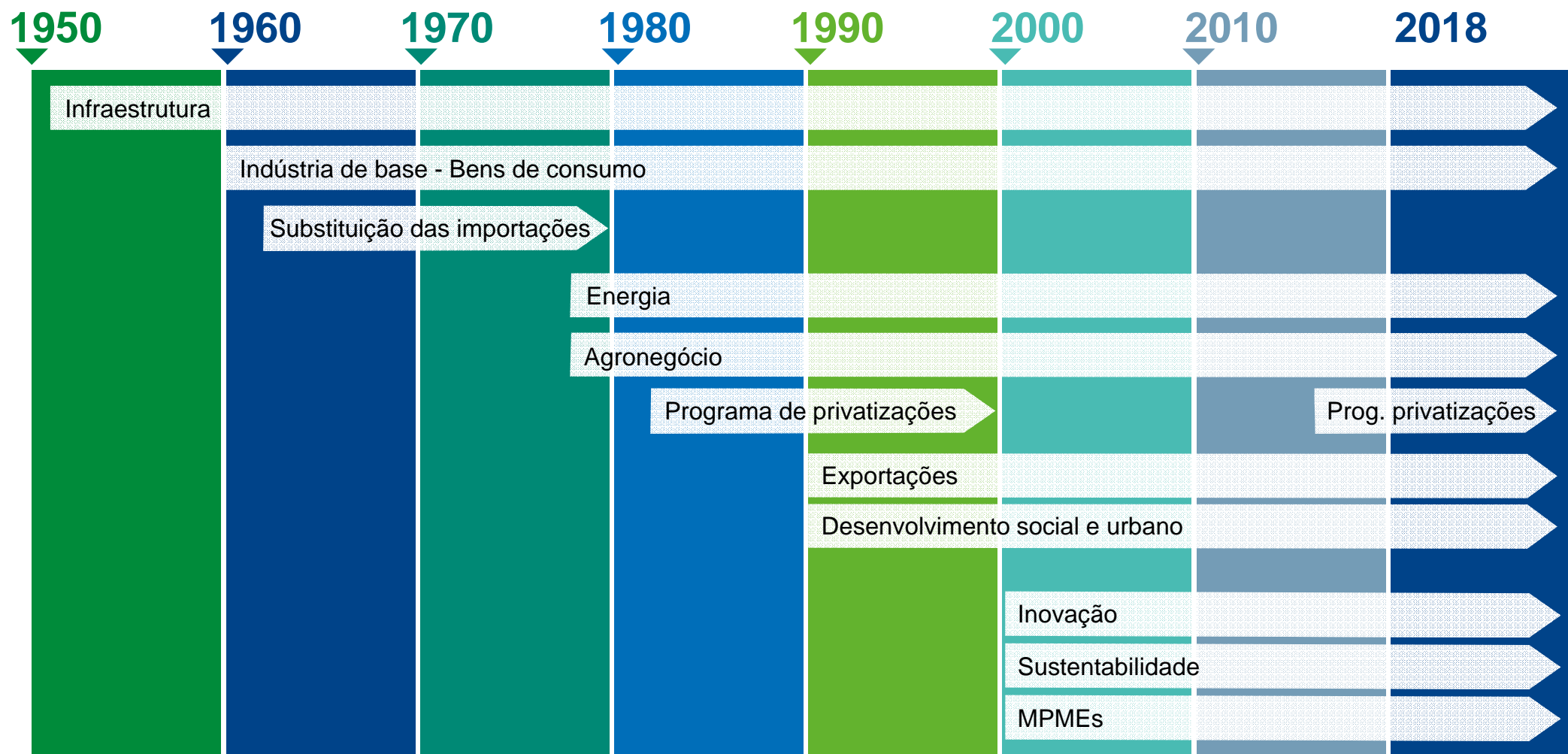
- ▶ Fundado em 20 de junho de 1952
- ▶ Empresa pública de propriedade integral da União
- ▶ Instrumento-chave para implementação de políticas públicas do Governo Federal
 - ▶ "Art. 3º. O BNDES é o principal instrumento de execução da política de investimento do Governo Federal ...".
- ▶ Foco no financiamento do investimento
- ▶ Principal fonte de crédito produtivo de longo prazo
- ▶ Apoio a empresas de qualquer porte e setor, com prioridade para a micro, pequena e média empresa (MPME)



MISSÃO

Viabilizar soluções financeiras que adicionem investimentos para o desenvolvimento sustentável da nação brasileira.

Linha do tempo: missões institucionais



Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

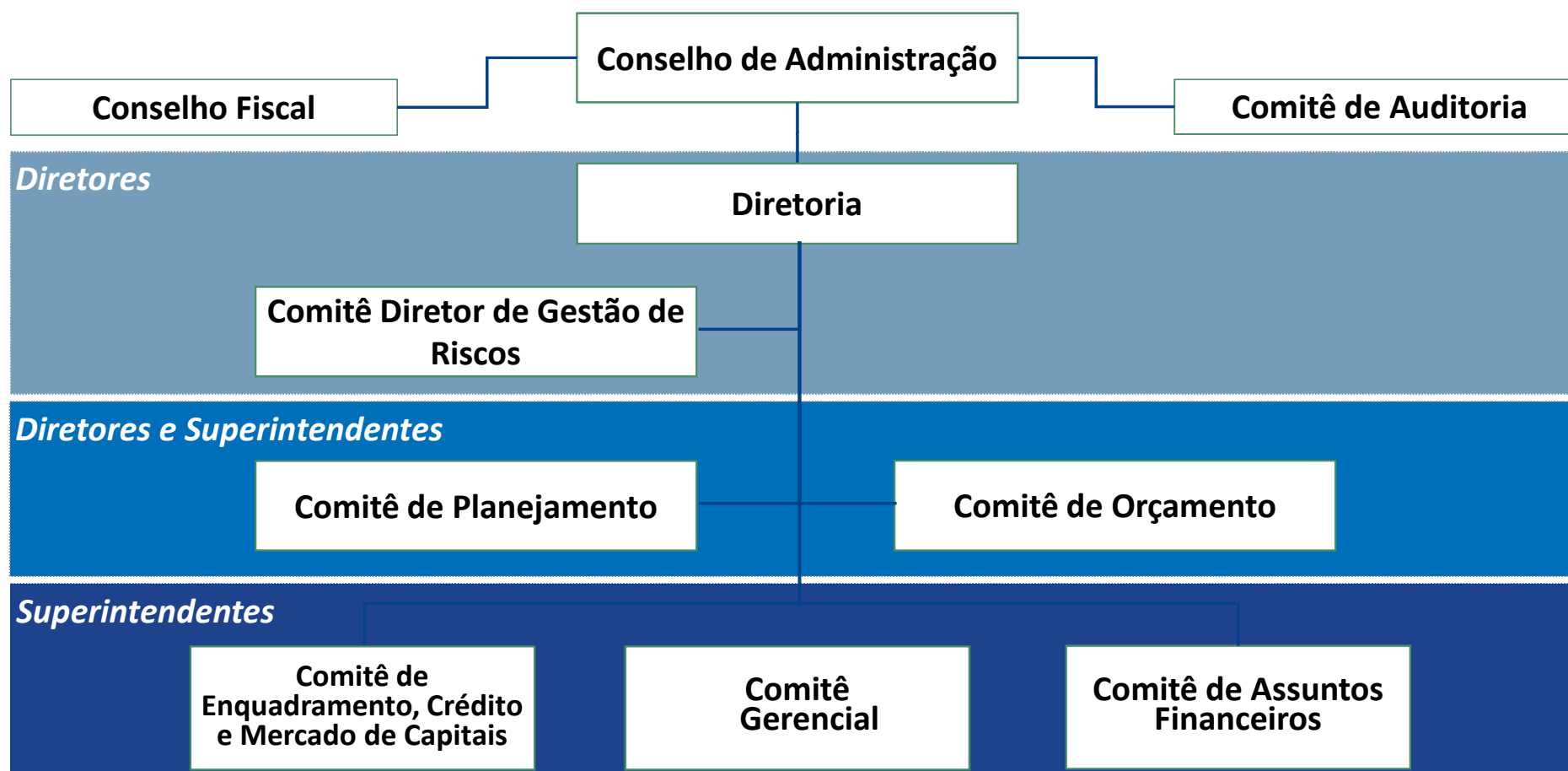
Apoio financeiro

Formas de atuação

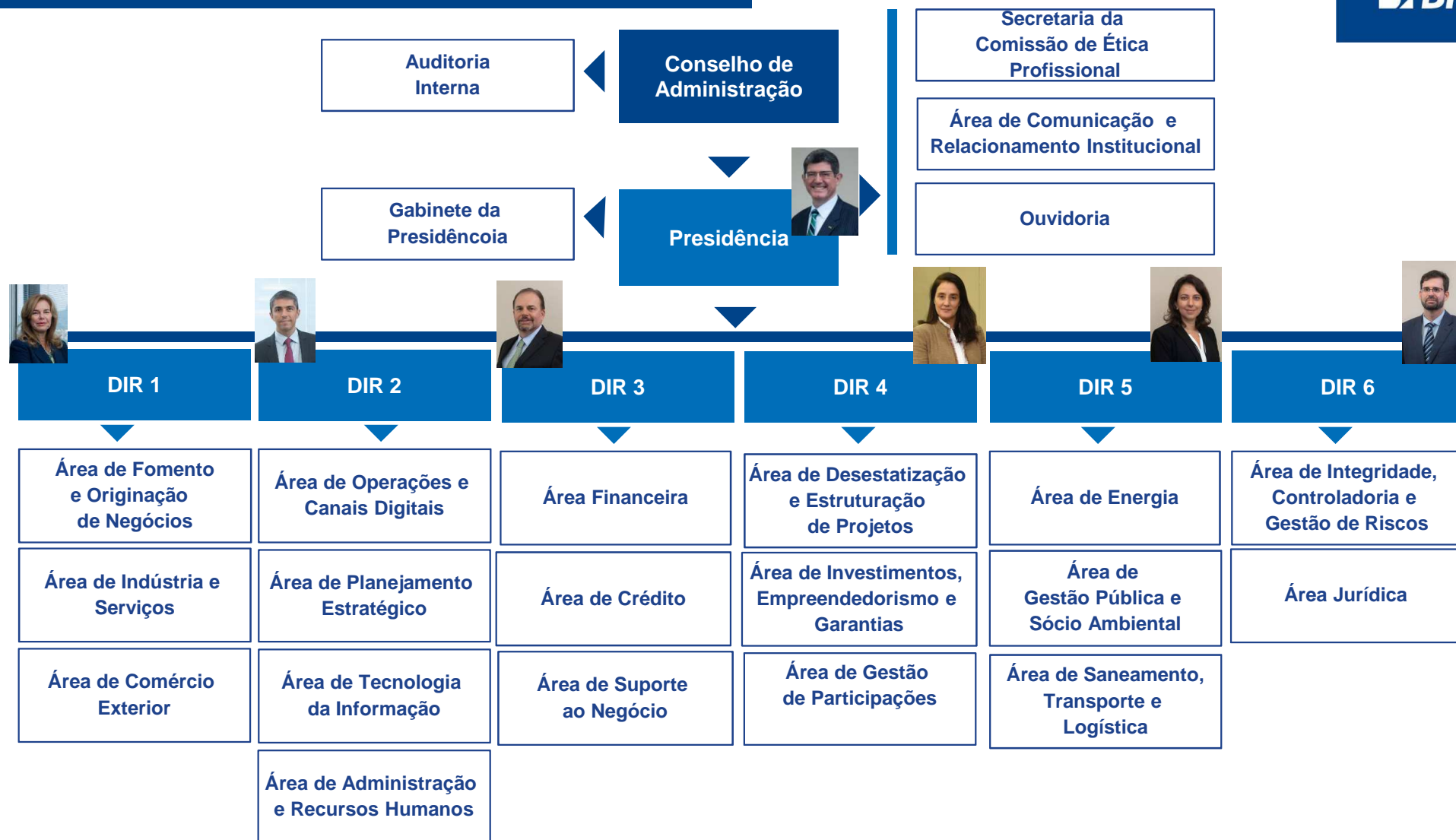
Desempenho econômico-financeiro

Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Ano	Vínculo
1952	Autarquia federal
1967	Ministério do Planejamento e Coordenação Geral
1971	Ministério do Planejamento e Coordenação Geral
1982	Secretaria de Planejamento da Presidência da República
1990	Ministério da Economia, Fazenda e Planejamento
1995	Ministério do Planejamento e Orçamento
1999	Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
2015	Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão
2019	Ministério da Economia



Aspectos institucionais // Organização Interna



BNDES – Instrumento de Apoio na Implementação de Políticas Públicas



Formulação das Políticas Operacionais

Diretrizes das Políticas Públicas



Planejamento
Estratégico



Políticas
Operacionais do
BNDES (POs)

Política de Risco e
Crédito

Política Orçamentária e
Financeira

Estabelece critérios e condições financeiras para as Áreas de Atuação/
Linhas de Produtos, refletindo as prioridades estratégicas do BNDES

Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

Apoio financeiro

Formas de atuação

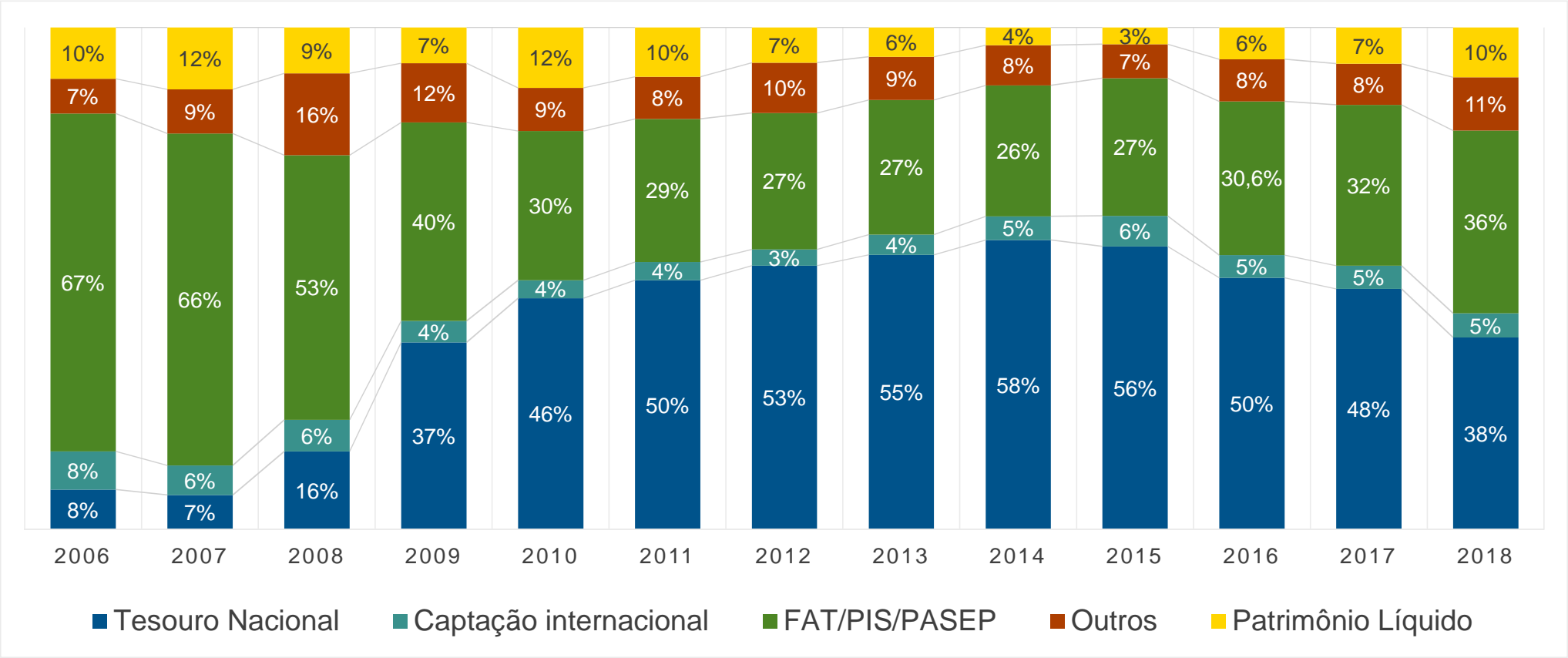
Desempenho econômico-financeiro

Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Fontes de recursos

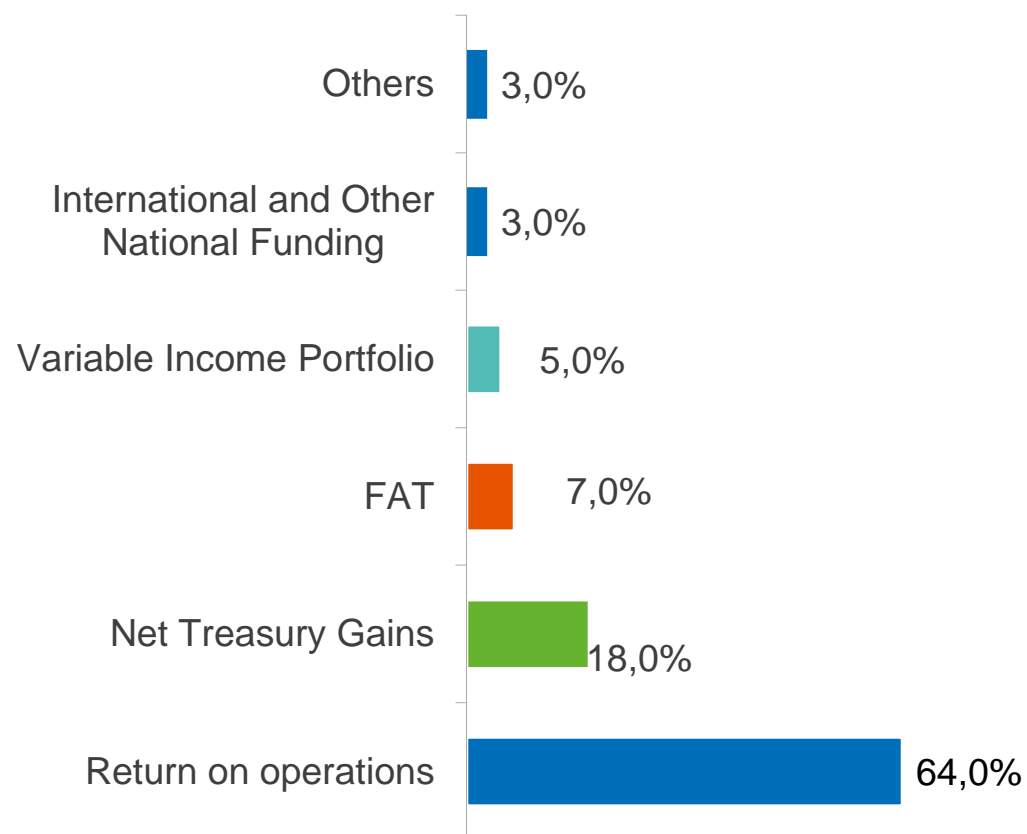


Composição do passivo



Fontes de recursos

Fluxo de caixa (2018)



O retorno das operações é a principal fonte de recursos do BNDES, o que demonstra a importância de manter a boa qualidade da carteira de crédito.

Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

Apoio financeiro

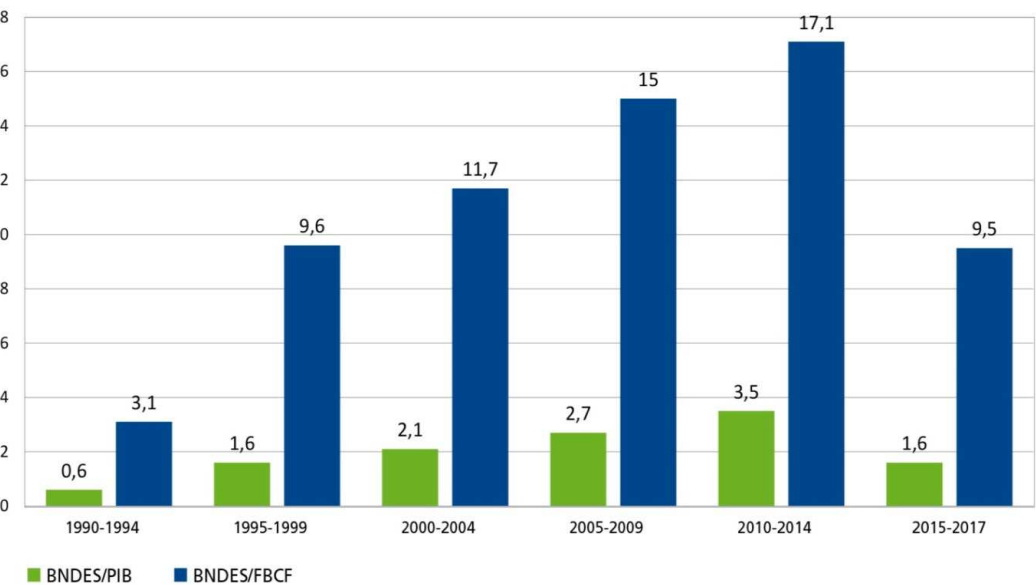
Formas de atuação

Desempenho econômico-financeiro

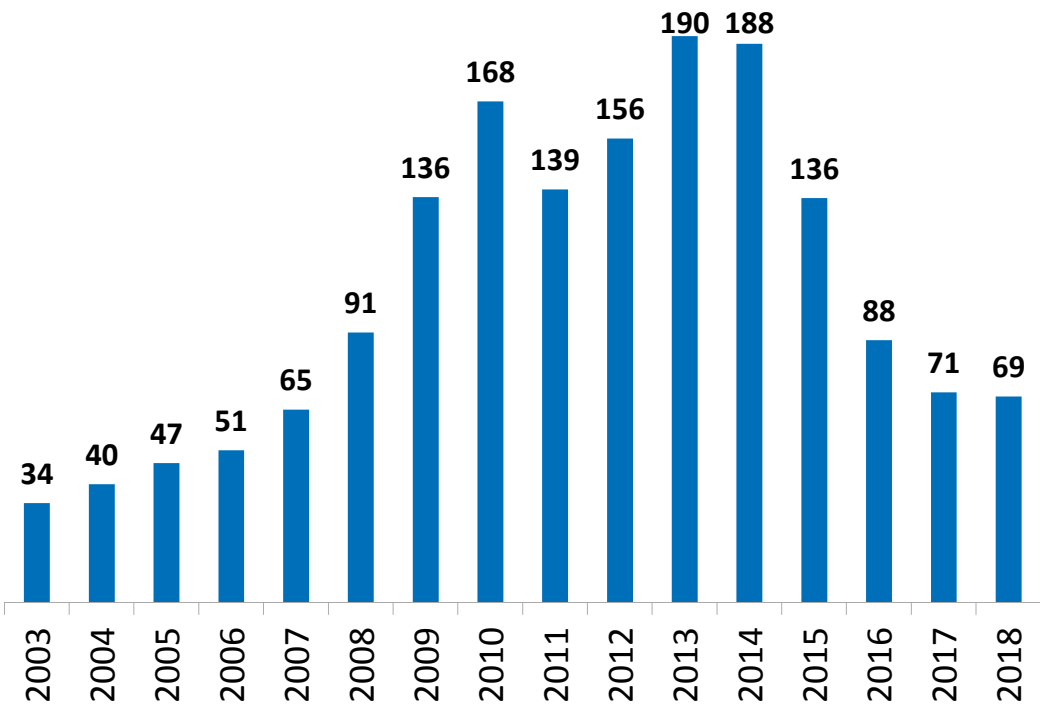
Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Tamanho do BNDES em relação à economia

Desembolsos do BNDES como proporção do PIB e da Formação Bruta de Capital Fixo - FBCF (%)



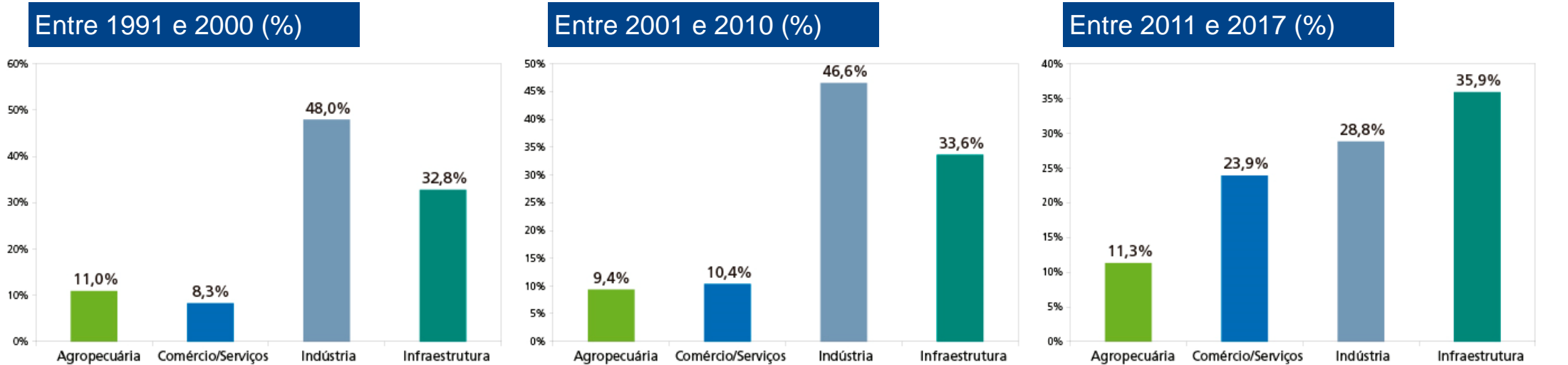
Evolução dos desembolsos (Em R\$ bilhões)



Fonte: elaboração própria a partir de Barboza, Furtado e Gabrielli. *A atuação histórica do BNDES: o que os dados têm a nos dizer?*
Rio de Janeiro, BNDES, 2018.

Diversificação: o Banco da indústria das décadas de 1990 e 2000 amplia sua atuação em infraestrutura

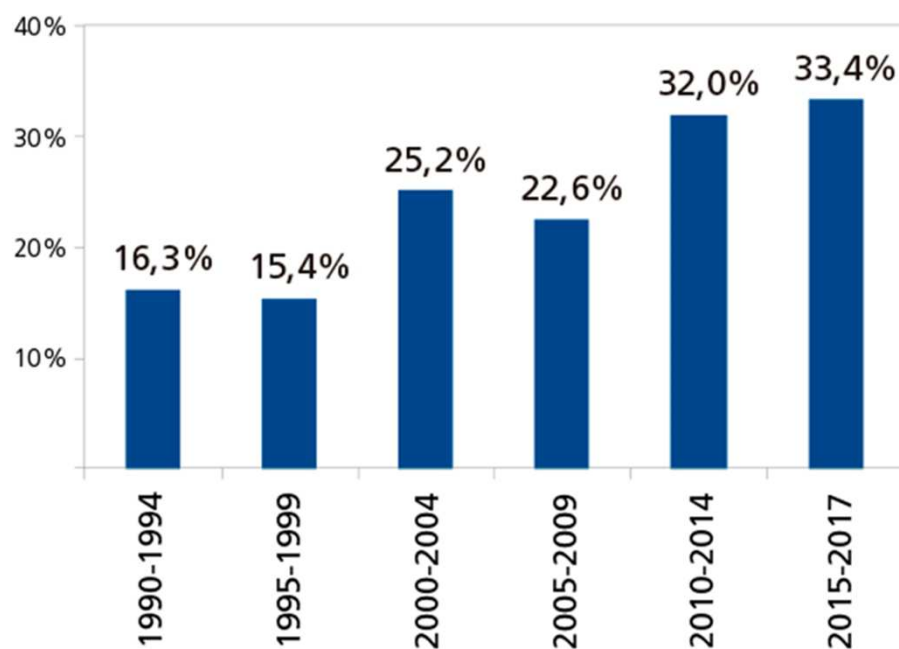
Composição setorial dos desembolsos



Fonte: Barboza, Furtado e Gabrielli. *A atuação histórica do BNDES: o que os dados têm a nos dizer?* Rio de Janeiro, BNDES, 2018.

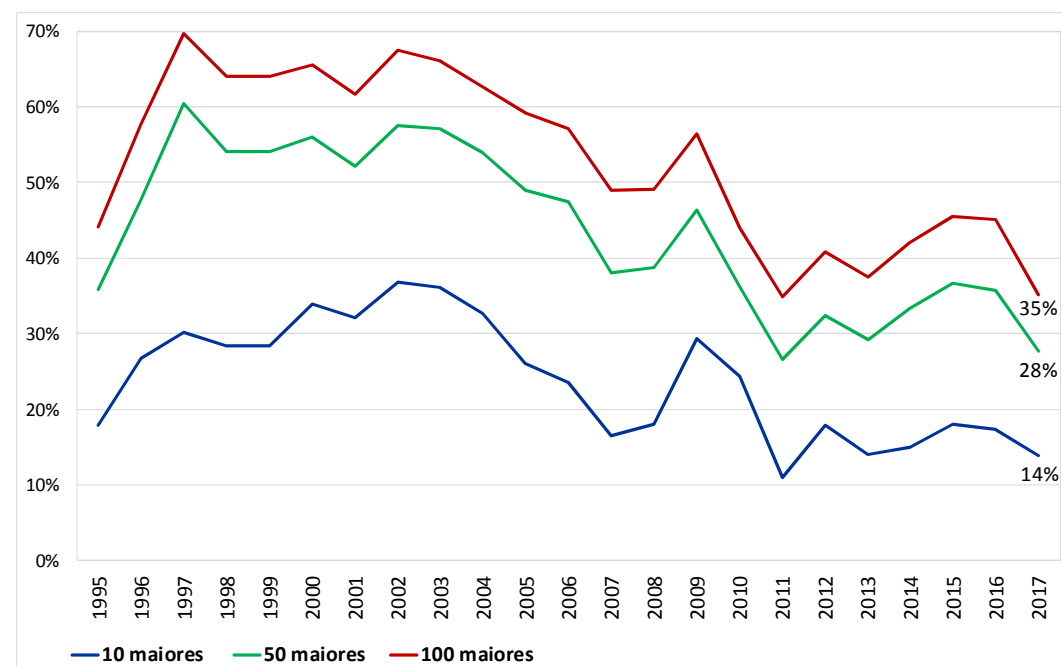
Acesso a crédito para MPMEs: apoio cada vez maior para empresas de menor porte:

Participação de Micro, Pequenas e Médias empresas nos desembolsos do BNDES(%)



Desembolso para MPMEs 2018: 45%
97% do número de operações

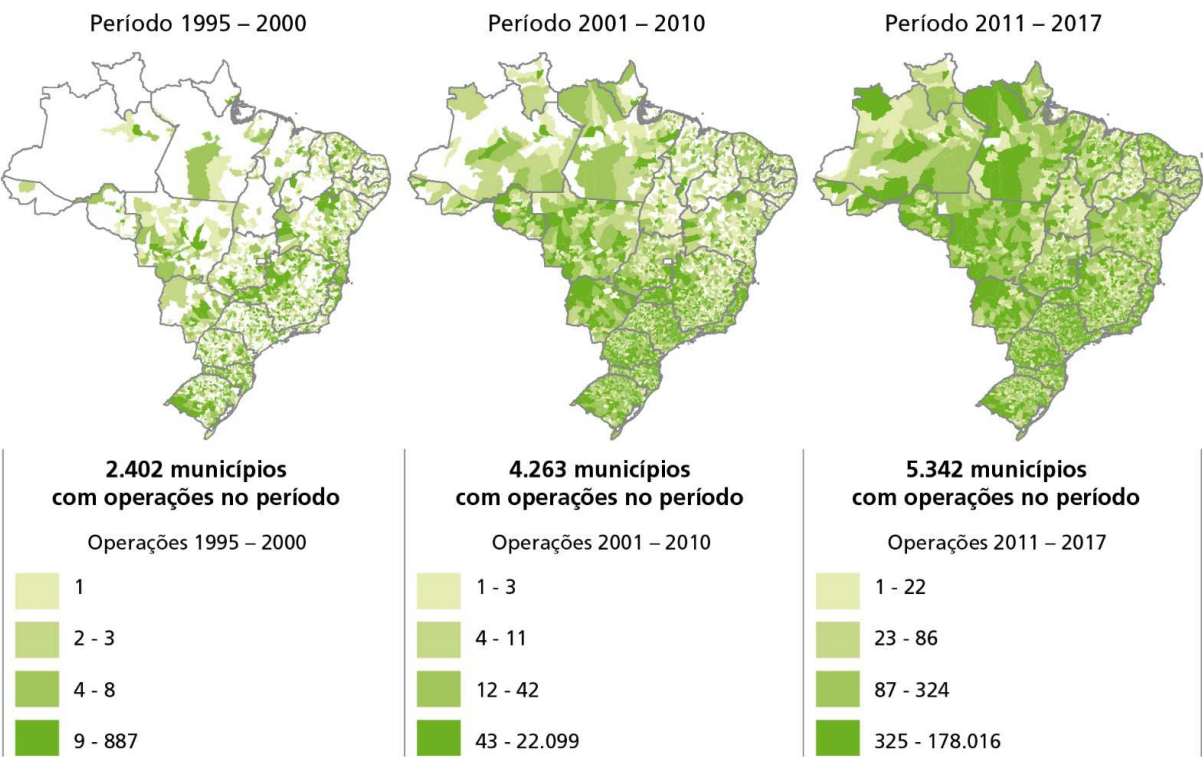
Participação dos maiores clientes nos desembolsos do BNDES (em %)



87.400 empresas apoiadas em 2017

Interiorização: a quantidade de operações realizadas com recursos do FAT cresceu em todas as regiões do Brasil

Número de Operações do FAT Constitucional



Fonte: elaboração própria.

Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

Apoio financeiro

Formas de atuação

Desempenho econômico-financeiro

Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Formas de atuação // Quem apoiamos

Quem pode solicitar financiamentos?

PESSOAS JURÍDICAS

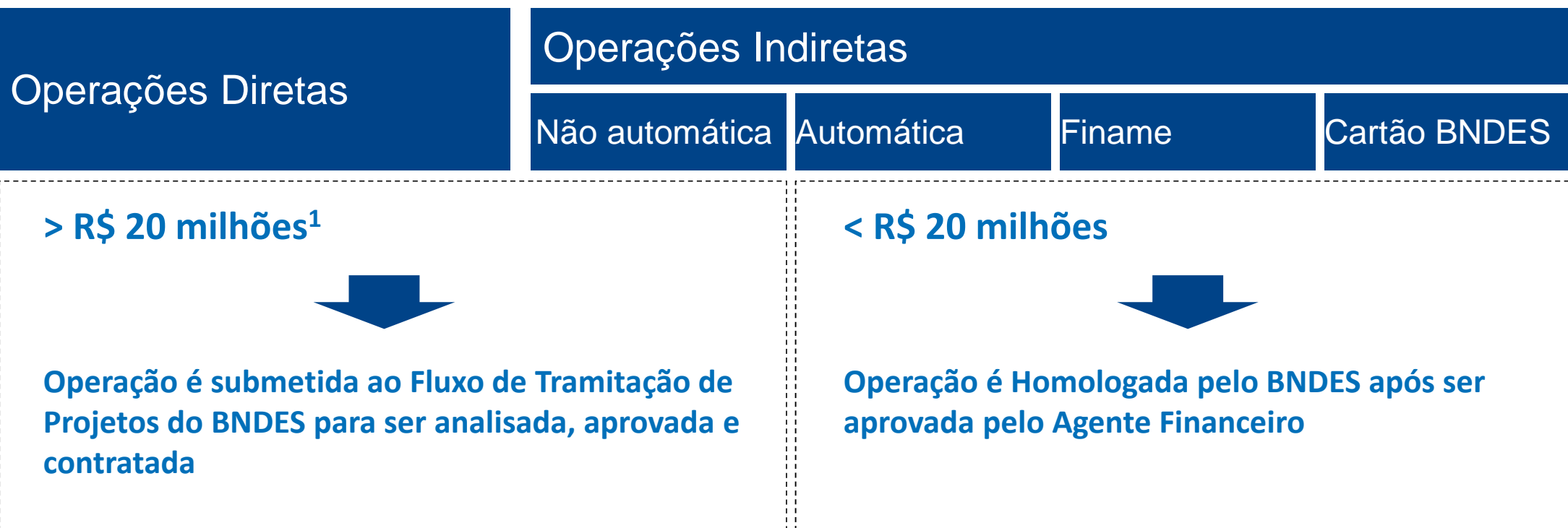
- ▶ Empresas de agropecuária, indústria, infraestrutura, comércio ou serviços
- ▶ Cooperativas ou associações
- ▶ ONGs, Oscips ou fundações

PESSOAS FÍSICAS

- ▶ Produtor rural
- ▶ Transportador autônomo de carga
- ▶ Microempreendedor

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

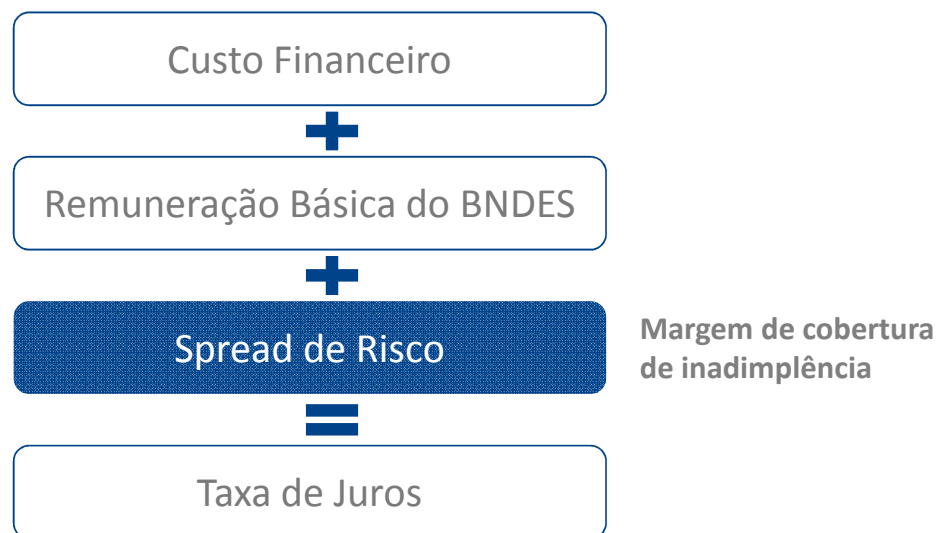
- ▶ Municipal
- ▶ Estadual
- ▶ Federal



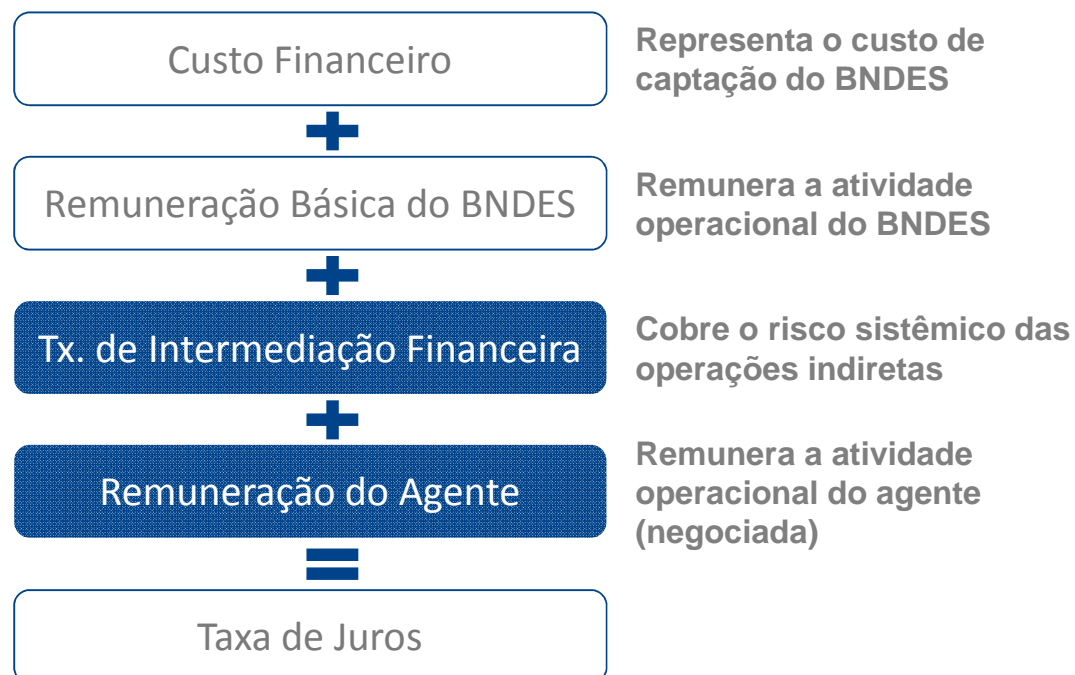
¹ O BNDES pode apoiar projetos com financiamento abaixo de R\$ 20 milhões, conforme casos específicos previstos em sua Política Operacional (ex.: inovação, etc.)

Formas de atuação // Taxas de juros

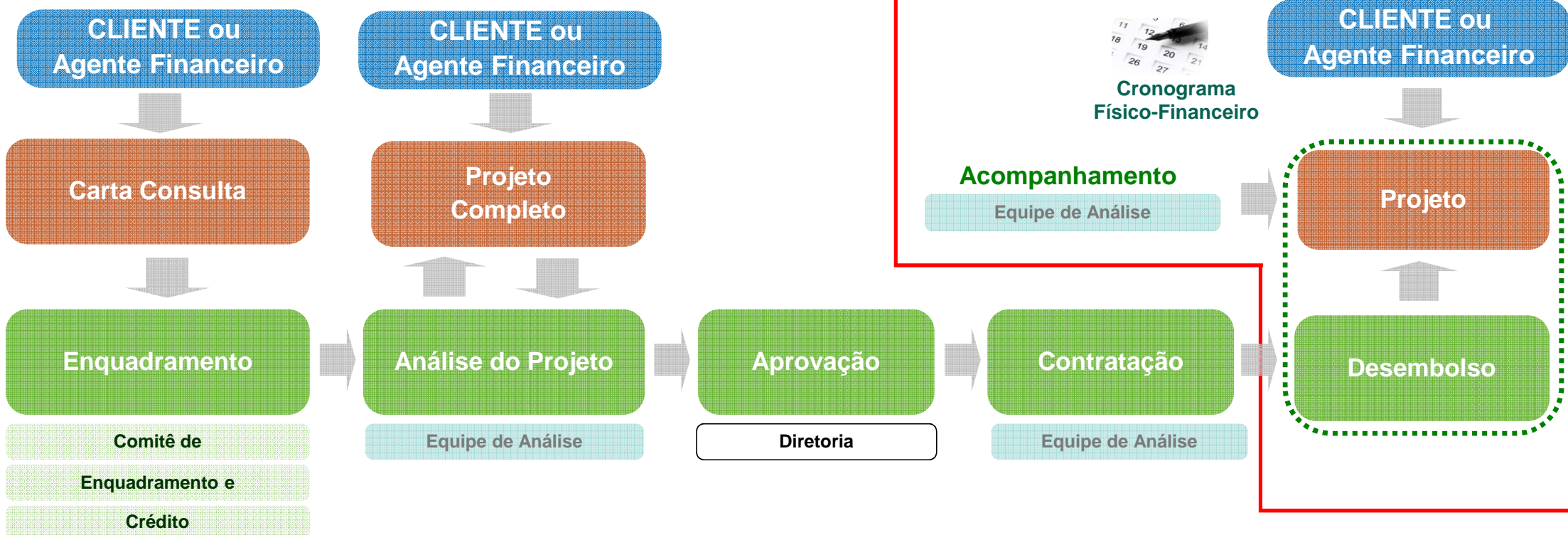
Operações Diretas



Operações Indiretas

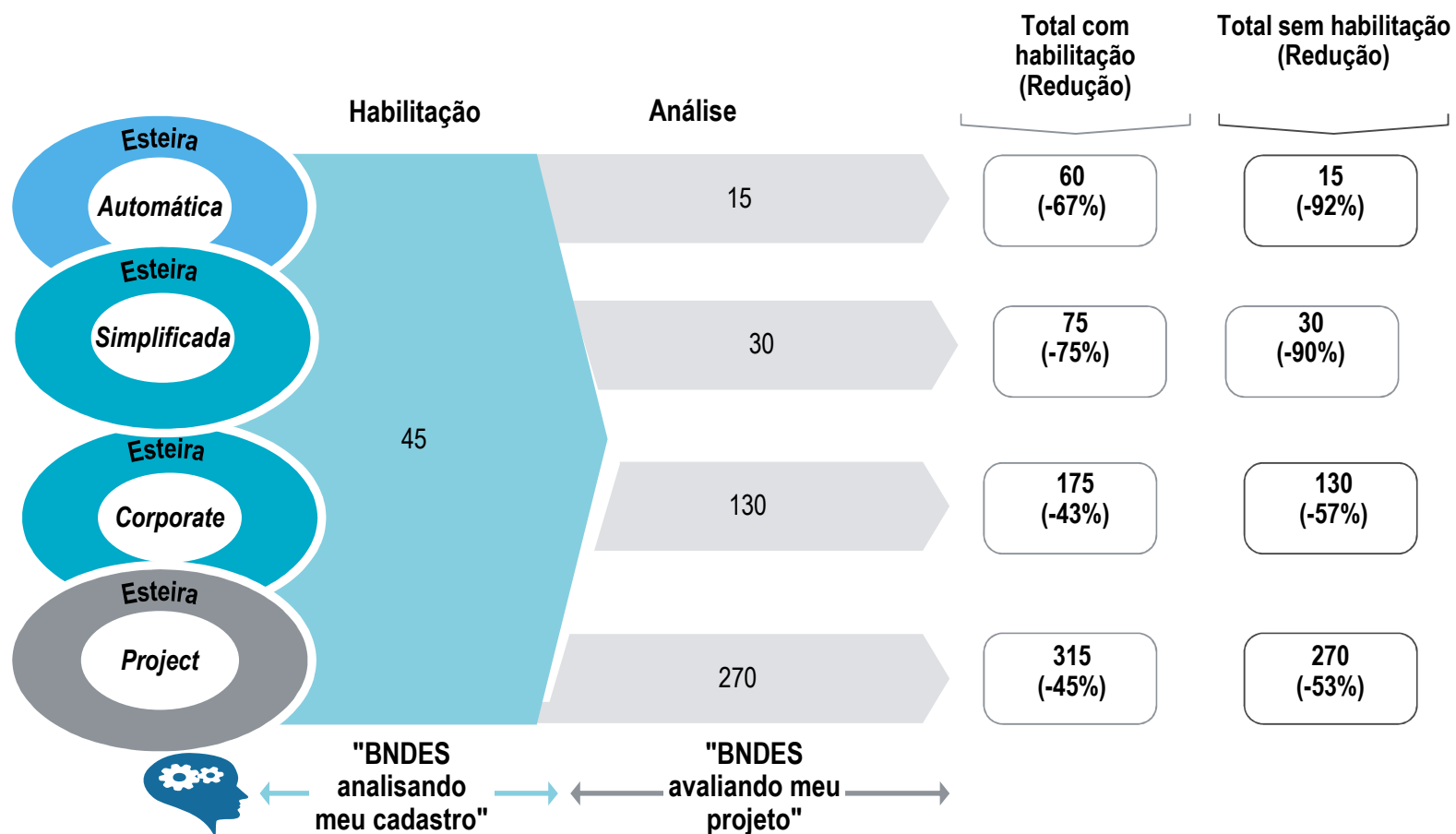


Fluxo de tramitação no BNDES para operações diretas e ind. não automáticas em vigor até 2018



Novo processo de concessão

Novo processo de concessão **



Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

Apoio financeiro

Formas de atuação

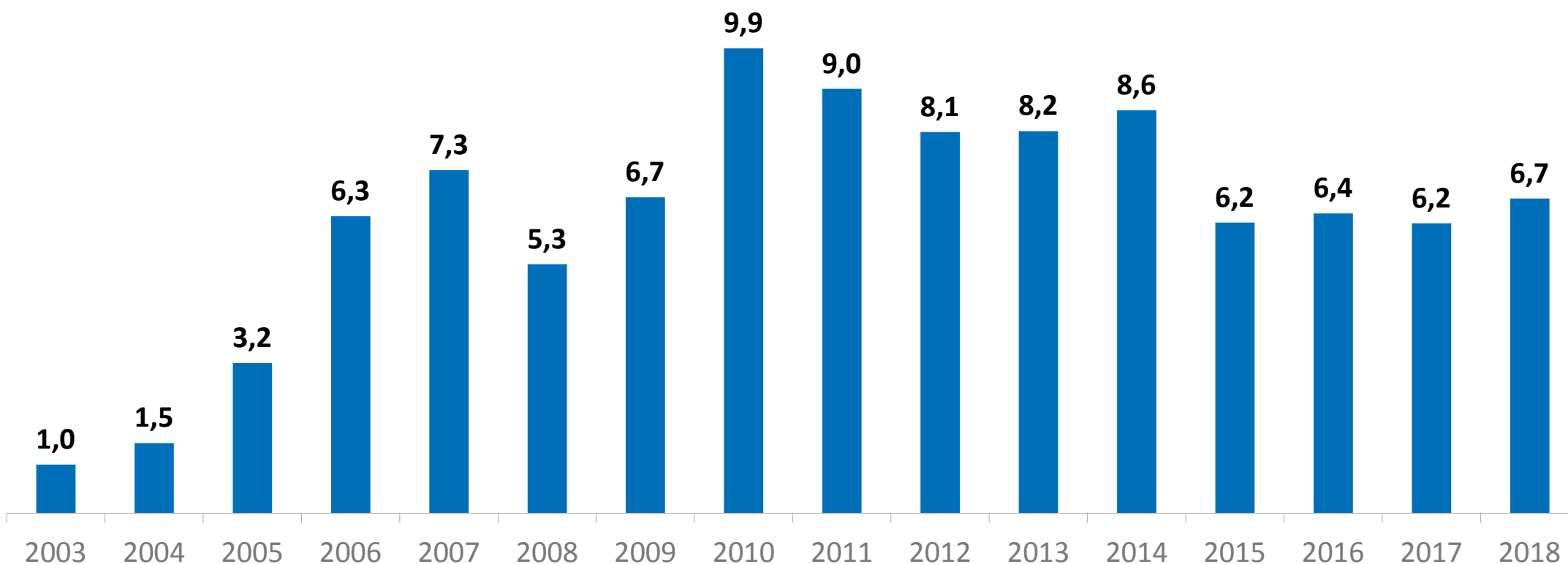
Desempenho econômico-financeiro

Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Evolução do lucro líquido

(Em R\$ bilhões)

Relações com investidores



Aspectos institucionais

Governança

Fontes de recursos

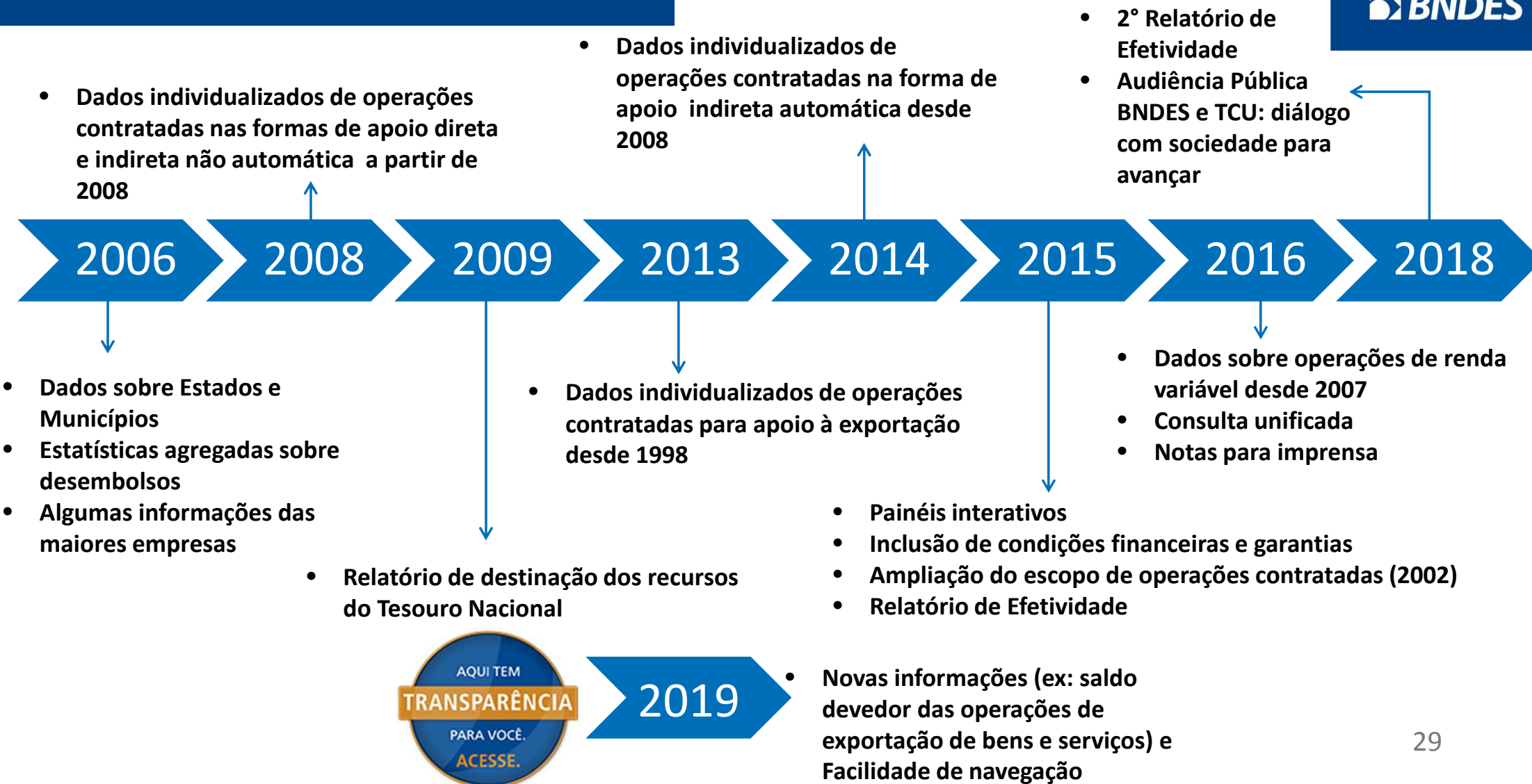
Apoio financeiro

Formas de atuação

Desempenho econômico-financeiro

Aspectos sobre Transparência e Efetividade

Histórico de Transparência Ativa

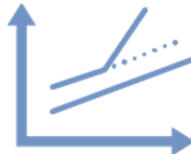


Avaliações Sistemáticas



Feitas de forma contínua no ciclo operacional

Avaliações de Impacto



Avaliações mais profundas que se concentram em questões estratégicas

Uso da informação

Consolidação dos dados para comunicar e aprimorar efetividade



Relatório de Efetividade



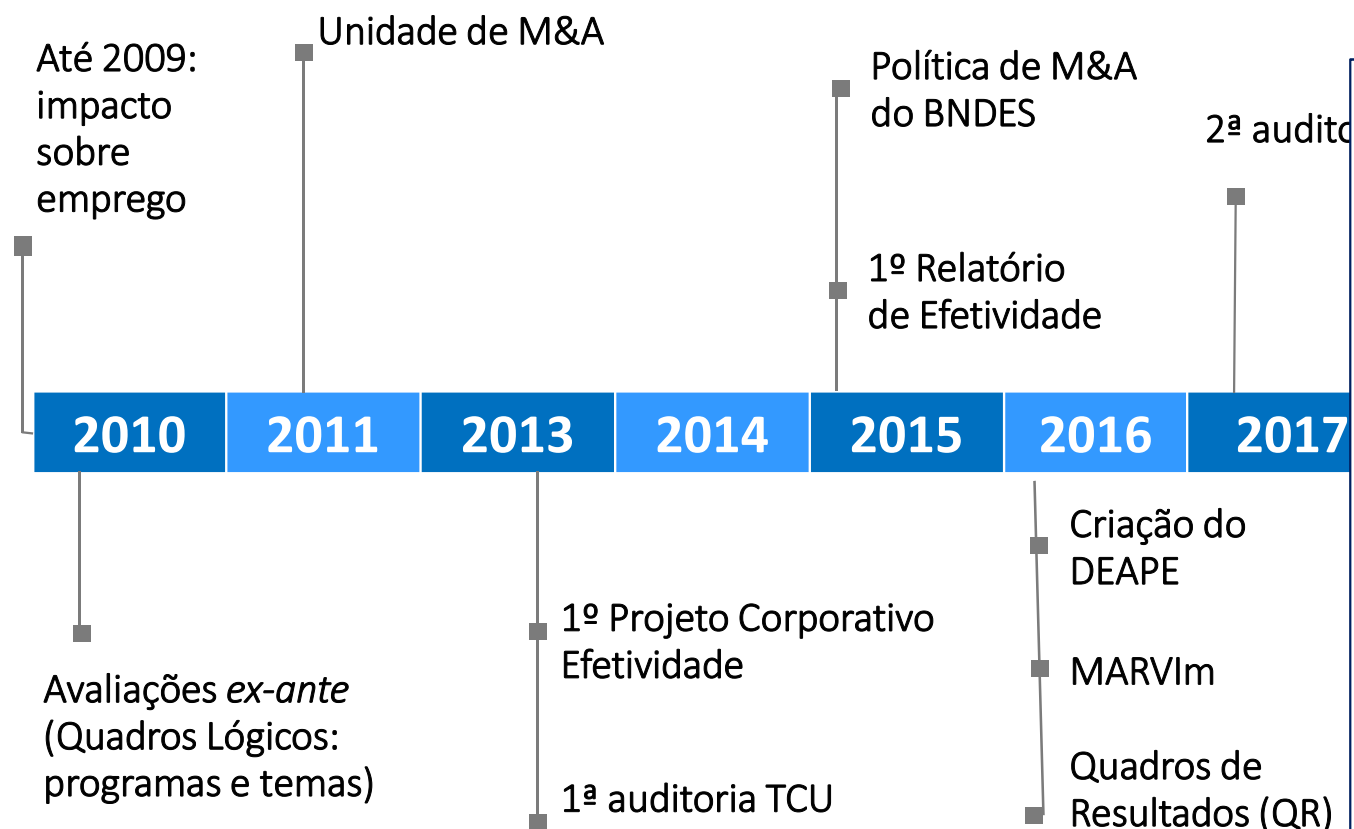
Identificação de potenciais clientes



Relatório de Recomendações da Efetividade

Ciclo regular de promoção de efetividade (2 anos)

DEAPE // Evolução de M&A no BNDES



RELATÓRIO DE
EFETIVIDADE
2017

Efetividade para
um novo ciclo de
desenvolvimento econômico
BNDES

Transparência e Efetividade



Entre seus pares o BNDES apresenta altos níveis de transparência

Bancos de desenvolvimento	BNDES	NAFIN (México)	BDC (Canadá)	KfW (Alemanha)	ICO (Espanha)	JFC (Japão)
Relatórios anuais online	S	S	S	S	S	S
Portal de transparência com requisição de informação	S	S	S	N	N	N
Estatísticas detalhadas online	S	S	N	N	N	N
Com identificação do cliente?	S	N	N	N	N	N

Levantamento realizado a partir de relatórios anuais e websites das instituições em 2015

Comparação entre BDs		Visão Roland Berger				
Componente	Descrição	Quadro comparativo				
		BNDES	KfW	bpi france	国家开发银行	KfW
Acesso à informação	> Resumo das informações em relatórios com dados anuais que permitam a comparação	✓	✓	✓	✓	✓
	> Acesso das informações por contrato, permitindo abertura detalhada das operações e financiamentos concedidos	✓	✗	✗	✗	✗
Avaliação e medição de efetividade	> Medição da eficácia e dos resultados alcançados pelos projetos financiados pelo banco	✓	✓	✓	✗	✓
	> Conexão de ações/métricas de efetividade (indicadores de desenvolvimento sensíveis aos desafios da sociedade)	III ▶	III ▶	✓	✗	✗

Levantamento realizado pela Roland Berger, 2018

Obrigado!



Portal BNDDES
www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial
0800 702 6337
Chamadas internacionais
+55 21 2052 6337



Ouvidoria
0800 702 6307
www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco
www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes_imprensa



youtube.com/bndesgovbr



slideshare.net/bndes



BNDDES

*O banco nacional
do desenvolvimento*

MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



**PÁTRIA AMADA
BRASIL**
GOVERNO FEDERAL